

## Roland Vardanega

Président de la Société des Ingénieurs Arts & Métiers  
Ancien Président du Directoire de PSA  
Ancien DRH PSA

Nous remercions vivement Roland Vardanega pour la richesse des messages qu'il nous a donné et l'enthousiasme raisonné qu'il a su provoqué chez les 250 présents quel que soit leur âge ou profession.

Un grand remerciement à l'ensemble du personnel si dévoué de l'école et aux sponsors.



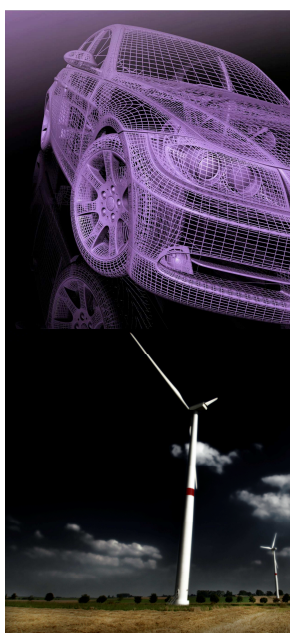
Pôle Emploi et Carrières



## Pourquoi l'industrie m'a enchanté !

Les nouvelles promesses de l'aventure industrielle...

Voir la vidéo sur (mots clés : vardanega aix) : [http://www.dailymotion.com/video/xpj7f1\\_conference-de-roland-vardanega-ancien-membre-psa-peugeot-citroen-mars-2012-aix\\_news](http://www.dailymotion.com/video/xpj7f1_conference-de-roland-vardanega-ancien-membre-psa-peugeot-citroen-mars-2012-aix_news)



La rencontre du 7 mars avec Roland Vardanega, ex patron de PSA, organisée par l'école des Arts & Métiers ParisTech, Les Ingénieurs Arts & Métiers Pôle Emploi & Carrières et le Réseau Excellence, a été une soirée riche d'enseignements. Au-delà du parcours exemplaire et passionnant de ce Gadzart qui a gravi tous les échelons de l'entreprise pour en arriver au sommet, la première des choses à en retenir est qu'il a su, aux moments les plus difficiles de l'industrie automobile, convaincre les actionnaires de financer le maintien de l'activité pour préserver le pouvoir d'achat des employés et des concessionnaires de la marque. Il a également su convaincre les actionnaires de résister à la tentation des délocalisations. C'est à ce prix que l'industrie automobile française a su préserver sa compétitivité là où la toute puissante industrie automobile américaine a dû faire appel à l'aide publique pour ne pas sombrer.

Ce grand patron du CAC 40 « enchanté par l'industrie » a voulu aussi donner quelques conseils aux jeunes ingénieurs venus l'écouter.

Le premier de ses conseils est **d'être positif et d'apporter des solutions, d'être bien dans sa peau** et partager les valeurs de son entreprise. Ne pas hésiter à quitter une entreprise qui ne correspond pas à ses attentes. Il faut aussi être bien dans sa vie et avoir un conjoint qui vous soutienne dans les moments difficiles et qui vous suive dans vos déplacements.



Les difficultés des entreprises françaises sont héritées de la seconde guerre mondiale. Les pays victorieux, pendant les 30 glorieuses, ont connu la « guerre du partage », opposant les classes sociales entre-elles. Les pays vaincus, ont quant à eux développé un esprit de revanche économique et une forme de cogestion dans la « volonté de vivre de leurs avoirs en l'an 2000 ». C'est cette **cogestion**, mise en œuvre dans le « Lean Management » qui a permis à l'Allemagne et au Japon de devenir les puissances économiques qu'ils sont.

Le « Lean Management » est à la fois « une vision où chacun y voit son propre avenir », l'équité, des échanges gagnant - gagnant, « **mettre en commun les égoïsmes de chacun** »...

---

## Pourquoi l'industrie m'a enchanté !

Les nouvelles promesses de l'aventure industrielle...

Le monde industriel n'est plus aussi attractif qu'il l'était pendant les 30 glorieuses. Il n'est probablement plus possible à un jeune ingénieur d'aujourd'hui de faire une carrière complète dans la même entreprise. C'est simplement que le monde évolue. Les civilisations évoluent avec les énergies et les modes de communication. Avec l'Internet et les nouvelles technologies de communication les évolutions deviennent permanentes. C'est là que le rôle de l'ingénieur devient primordial. **Plus que tout, l'ingénieur doit être fidèle à son éthique et se mettre au service du public pour lui assurer les meilleures conditions de vie.**

C'est aux ingénieurs de réindustrialiser la France. **Il faut reconquérir les 400 000 emplois perdus dans la décennie.** Pour réindustrialiser, il faut mobiliser les travailleurs, les actionnaires et financiers et tous les partenaires, redéfinir les grands axes stratégiques de la France : énergie nucléaire maîtrisée, énergies renouvelables, transports terrestres, maritimes et aériens, la santé, et notamment la robotique associée à la santé. Il faut aussi développer le capital social et réconcilier les français avec les usines : « Si tu ne réussis pas, tu iras travailler à l'usine ». Non !

**Les métiers de demain restent à inventer**, beaucoup dans le développement durable, comme résoudre le problème de l'approvisionnement en eau de l'Asie et de l'Afrique. Il faudra des ingénieurs. La mobilité est proportionnelle au niveau de vie et génère des pollutions qui agissent sur le dérèglement climatique. Il faudra là aussi des ingénieurs pour trouver des solutions de stockage de l'énergie et de captation du CO2. L'allongement de la durée de vie génèrera aussi de plus en plus de besoins dans la santé. Là aussi c'est l'affaire des ingénieurs.

Pour conclure : Ingénieur, c'est le métier d'avenir !

C'est sur ces belles paroles que nous avons pu continuer les échanges autour d'un buffet offert par la société des ingénieurs des Art & Métiers Paristech et accompagné d'excellents vins offerts par le Château de Vignelaure. Les amateurs de grands vins, sont invités à découvrir le magnifique cadre du Château de Vignelaure à l'occasion d'une promenade près de Jouques, sur la route de Rians.

Cette belle soirée s'est terminée sur une note de douceur avec les excellents chocolats offerts par la Chocolaterie de Puyricard, emblème de l'excellence du pays d'Aix avec ses trois grandes écoles Arts & Métiers, Sciences-Po, et IAE, qui ont donné naissance au Réseau Excellence en 2008.

Marc Pavageau  
Délégué Général  
06 73 82 51 01  
[marc.pavageau@reseau-excellence.org](mailto:marc.pavageau@reseau-excellence.org)

L'équipe du Réseau Excellence  
Pierre Boivin  
Stéphane Salord  
Robert Allemandi  
Annie Albert  
Marcel Liotard  
Karine Felix  
Eric Ehram



CHÂTEAU  
VIGNELAURE



Pôle Emploi et Carrières

